

# XIX. Vezérigazgató Találkozó

## A PIAC ÉS AZ ÁLLAM – Egy régi probléma egy új válság tükrében

*Röjtökmuzsaj, Szidónia Kastélyszálló*  
*Moderátor: Dr. Bögel György, CEU Business School*  
*2010. március 24-25-26.*



A vállalatokat ellentmondásos viszony fűzi az államhoz. Egy olyan országban, ahol a megtermelt jövedelem igen nagy részét központosítják, az állam, illetve annak egyes intézményei a legnagyobb vevők közé tartoznak. Minden vállalat szeretné, ha az állam sok megbízást adna neki, sokat vásárolna tőle.

Sokan azt is elvárják, hogy az állam megvédje őket a kíméletlen verseny hatásaitól, vagy támogassa a fejlesztési, terjeszkedési elképzeléseiket. Mindenki azt szeretné, hogy

a saját iparága az államilag kiemelték közé tartozzon, fontos eleme legyen a gazdaságpolitikának. Az állam vásároljon tőlem, segítsen nekem, húzzon ki a bajból, de ugyanakkor legyen szerény és visszafogott, minél kevesebb jövedelmet vonjon el; az én kezemet ne kösse meg, csökkentse a bürokráciát, másokat viszont utasítson rendre.

A mai válság kapcsán gyakran találkozunk azzal a véleménnyel, hogy az állam szerepét a gazdaságban újra kellene gondolni. A tapasztalatok azt mutatják – szól az érvelés –, hogy a mai globális piacok önszabályozó képességében nem lehet megbízni. Nagyobb, határozottabb állami szerepvállalásra van szükség, sőt, e tekintetben a nemzetállamok keretein is túl kell lépni, hiszen a globális problémák – lásd a mostani válságot – globális megoldást kívánnak.

Az állami szerepvállalás persze nem lehet akármekkora – megtapasztaltuk már, mi történik, ha átesünk a ló túlsó oldalára, és lemondunk a piac szerepéről.

- Mekkora legyen a piac szerepe, és mekkora az államé?
- Milyen arányt jelent az optimális megoldás?
- Milyen arányt kell érvényesíteni a gazdaság különböző területein, és mit jelent ez a gyakorlatban?
- Hol található jó minták manapság?
- Egyáltalán: milyen az ideális állam a gazdaság szemszögéből? És ha le tudjuk írni az ideális államot, létezik-e, megteremthető-e az a valóságban, hiszen az állami hivatalokban emberek ülnek, az embereknek meghatározott képességeik, információik és érdekeik vannak...

A XIX. Vezérigazgató Találkozó programját elsősorban ezeknek a kérdéseknek szenteljük, a szokásos többszintű és többoldalú megközelítésben. A helyszín ismét a nagyszerű, felejthetetlen, barátságos és otthonos Röjtökmuzsaj.

## XIX. Vezérigazgató Találkozó

### A PIAC ÉS AZ ÁLLAM - Egy régi probléma egy új válság tükrében

*Röjtökmuzsaj, Szidónia Kastélyszálló*  
Moderátor: *Dr. Bógel György, CEU Business School*  
2010. március 24-25-26.

2010. március 24. (szerda)

12.00 – 12.30	<i>Érkezés a szállodába, a szállás elfoglalása, regisztráció</i>
12.45 – 14.30	<i>Ebéd</i>
14.30 – 14.45	Moderátori köszöntő: <b>Havas István</b> vezérigazgató, Ernst & Young Tanácsadó Kft.
14.45 – 15.30	<b><u>Győztesek felelőssége – Tájékp csata közben... II. - Hogyan tovább Magyarország?</u></b> <b>Lakatos Péter</b> vezérigazgató, Videoton Holding Zrt. <b>Lőrincze Péter</b> vezető tanácsadó, VOSZ <b>Takács János</b> vezérigazgató, Electrolux Lehel Kft. <b>Vitézy Tamás</b> elnök, Adriatic Islands Group Hungary Kft.
15.30 – 16.15	<b>Navracsics Tibor</b> frakcióvezető, Fidesz <i>Kiszámíthatóság és átláthatóság - állam és piac kapcsolata</i>
16.15 – 17.00	<b>Oszkó Péter</b> pénzügyminiszter <i>Válságkezelés eredményei, lehetőségek a válság után</i>
17.00 – 17.15	<i>Kérdések az előadókhoz</i>
17.15 – 17.45	<i>Kávészünet</i>
17.45 – 18.00	Bevezető előadás: <b>Török Gábor</b> igazgató, Vision Politics Budapest
18.00– 19.00	<b><u>Honnan jövünk és merre tartunk?</u></b> <b>Kovács Árpád</b> volt elnök, Állami Számvevőszék <b>Lánczi András</b> igazgató, BCE Politikatudományi Intézet <b>László Csaba</b> partner, KPMG Tanácsadó Kft. <b>Rácz Margit</b> kutatási igazgató, MTA Világgazdasági Kutatóintézet
19.00 – 19.45	<b>Tölgyessy Péter</b> politikai elemző, Magyar Tudományos Akadémia <i>Új időszámítás kezdődik? (Mi várható a 2010-es kormányváltástól?)</i>
19.45 – 20.00	Kérdések az előadókhoz
20.00 –	<i>Állófogadás, borkóstolás a <b>Kovács Nimród Borászat</b> boraiból</i>

2010. március 25. (csütörtök)

07.00 – 09.30

Reggeli

**„A” SZEKCIÓ – Bálterem**

10.30 – 11.15.

**Privát Banki Kerekasztal-beszélgetés**

**Braxatoris Attila** igazgató,  
 MKB Bank Zrt., Private Banking  
**Haás Péter** igazgató,  
 OTP Bank Nyrt., Private Banking,  
**Mikó Péter** igazgató, Magyar  
 Takarékszövetkezeti Bank Zrt.  
**Illés Orsolya** vezető tanácsadó,  
 BloChamps Capital  
**Karagich István** pénzügyi igazgató,  
 BloChamps Capital



**2010 március 25. XIX. Vezérigazgató Találkozó**

**Privátbanki kerekasztal tematizálás: „Koncentráljunk Magyarországra!”**

**-2008-2009 válság utáni trendek és kihívások a hazai vagyonos piacon...** Gyakran mondtuk: "a válság után semmi sem lesz már ugyanaz". A válság hozott-e paradigmaváltást általában a private banking-ben? Egyáltalán, hogyan vizsgázott a magyar piac? Mi volt az ügyfelek reakciója?

**-Lehetséges működési stratégiai válaszok:** OTP és MKB nagy modell 100-at meghaladó tanácsadói létszámmal, illetve 30 körüli tanácsadói körrel, valamint a TAKARÉK 4 fős üzletággal?



**-Kit válasszon a privátbanki ügyfél?** Honnan tudja, hogy jól felkészült tanácsadót választott-e, aki megbízható és tudatosan az ügyfél érdekeit, élethelyzetét szem előtt tartva segít az ügyfélnek a megfelelő hozamot elérni? Elkerülhetőek-e a portfólióikban a mérgezett termékek?

**-Az örök mottó hogyan igaz a TAKARÉK hibrid PB ügyfeleire?:** „Csak akkor kockázatot vállaljunk, hogy nyugodtan tudjunk aludni.” Elektronikus platformokon keresztül felvállaltan ezt a nem feltétlenül a legkonzervatívabb kört szolgálják ki a Bankban–Mik a tapasztalatok? Ezek az ügyfelek ismerik az összetettebb termékeket, tudják kezelni a kockázataikat?

tapasztalatok? Ezek az ügyfelek ismerik az összetettebb termékeket, tudják kezelni a kockázataikat?

**-A kockázatkezelés megnövekedett fontossága.** Szoros kockázati és szakmai felügyelet?

**- Privátbanki tanácsadó-privátbanki ügyfél viszonya a válságot követően...** – Mennyiben lettek óvatosabbak (képzettebbek??) az ügyfelek?

**-Veszély vagy lehetőség? Offshore vagyongazdálkodás helyzete és kilátásai...** Adóoptimalizálási lehetőség vagy követendő út a szolgáltatások terén...?

**-Árazás: Melyik lehet a domináns modell: Befektetési tanácsadás vagy Vagyongazdálkodás?** Teljesen más az árazás, mint Európában, ahol döntően állományi management díj van és a befektetési alap, illetve részvény tranzakciók 0,5-de max. 2 % között mozognak. Azaz ügyfél számára tiszta és kezelhető



miért fizeti a díjakat. Itthon viszont több szolgáltatónál is gyakori a bújtatott a költség, alacsony az állományi díj, ráadásul a magyar befektetési alapok díja nevésségesen alacsony (500 Ft), így a bankok óhatatlanul máshol kényszerülnek bevételt generálni.

**-Risk menedzsment fokozott igénye? Portfóliókezelés a válság után -** működik-e még a Markowitz-portfólióelméleti modell? Markowitz a kockázatot és a várható nyereséget várható érték és variancia alapon egyetlen matematikai modellben kívánta kezelni, megjelölve milyen szerepet játszik az optimális portfólió kiválasztásában különböző egyének eltérő kockázatelutasítása, illetve mik az elmélet gyakorlati előnyei és gyengeségei, nem egyetlen optimális portfóliót határozva meg, hanem inkább hatékony portfóliók sorozatát. Alkalmaznak a hazai szolgáltatók modelleket vagy csak sláger-termékeket értékesítenek? Van idő az ügyfelek igazi megismerésére?

**- Reálgazdasági trendek és befektetések.** Mik lehetnek slágertermékek? Mely piacokkal kell vigyázni?

11.15 – 12.00 **Informatikai cégvezetők Kerekasztal-beszélgetése**  
Moderátor: **Tavaszi Zoltán** magyarországi üzletek üzletágvezetője IT Services Hungary Kft.  
**Ablonczy Balázs** ügyvezető igazgató, SAP Hungary Kft.  
**Blahut Boglárka** kereskedelmi igazgató üzleti alkalmazások, Oracle Hungary Kft.  
**Gacsal József** üzletfejlesztési igazgató, Intel Magyarország Kft.  
**György László** ügyvezető igazgató, Cisco Magyarország Kft.  
**Hegedüs Gábor** vezérigazgató, HP Magyarország Kft.  
**Musza István** cégvezető, SAS Institute Kft.  
**Papp István** vezérigazgató-helyettes, Magyar Telekom Nyrt.  
**Papp Péter** vezérigazgató, Kancellár.hu

12.00 – 12.45 **Energetikai nagyvállalatok Kerekasztal-beszélgetése**  
Moderátor: **Bacsó Tibor** ügyvezető igazgató, Accenture Kft.  
**Bevezető előadás: Eric Depluet** vezérigazgató, E.ON Hungária Zrt.  
**Bakács István** igazgatóság tagja, E-ON Hungária Zrt.  
**Lenkei István** műszaki vezérigazgató-helyettesi tanácsadó, Paksi Atomerőmű Zrt.  
**Pap Géza** ügyvezető igazgató, OLAJTERV Vagyonkezelő Kft.  
**Szabó Eszter** regional leader, CEE&Turkey, GE Holdings Kft.  
**Szilágyi Zsombor** iparági kapcsolatok igazgató, EMFESZ Kft.  
**Zsuga János** vezérigazgató, FGSZ Földgázszállító Zrt.

12.45 – 14.00 *Ebéd, személyes megbeszélések*

**„B” SZEKCIÓ – Versegby Terem**

10.30 – 11.15 **CIO Kerekasztal-beszélgetés**  
Moderátor: **Kornai Gábor** elnök, AAM Tanácsadó Zrt.  
**Fürst Péter** informatikai igazgató, Sanoma Budapest Zrt.  
**Schubert Béla** informatikai ügyvezető igazgató, Szerencsejáték Zrt.  
**Takács Tibor** VISZ tiszteletbeli tagja, korábbi elnöke  
**Tóth Attila** informatikai igazgató, MOL Nyrt.

11.15 – 12.00 **CFO Kerekasztal-beszélgetés**  
Moderátor: **Felfalusi Péter** ügyvezető igazgató, Intrum Justitia Zrt.  
**Dúzs Tamás** gazdasági igazgató, Hilti Hungária Kft.  
**Erdélyi Zoltán** ügyvezető igazgató-helyettes, Regionális Környezetvédelmi Központ  
**Osváth Judit** pénzügyi vezető, SGS Hungária Kft.  
**Turmezey Judit** pénzügyi igazgató, Fővárosi Gázművek Zrt.

12.00 – 12.45 **HR Vezetők Kerekasztal-beszélgetése**

Moderátor: **Tóth László** ügyvezető igazgató, Transearch Hungary Kft.

**Faragó László** regionális HR igazgató, Nokia Siemens Networks Magyarország Kft.

**Fluck Benedek** humán erőforrás vezető, Robert Bosch Kft.

**Rolek Ferenc** HR vezérigazgató-helyettes, Budapest Bank Nyrt.

**Szabó Péter** HR igazgató, AstraZeneca Kft.

12.45 – 14.15 *Ebéd, személyes megbeszélések*

14.15 – 14.45 **Ingtalanpiaci Körkép Kerekasztal-beszélgetés**

Moderátor: **Gulyás Kovács Gergely** ügyvezető igazgató, DunaCity Budapest Kft.

**Hajnal István** vezérigazgató, Biggeorge's-NV Zrt.

**Lotfi Farbod** elnök, Walker and Williams Hungary Zrt.

**Takács Ernő** operatív igazgató, Talentis Group

**Török Árpád** vezérigazgató, Trigránit Zrt.

14.45 – 15.05 **Baukovác Krisztina** ügyvezető igazgató, minősített vezetési tanácsadó, Xellum Tanácsadó Kft.  
*Szűgyen vagy érték? Aktuális dilemma tanácsadók és megrendelők szemszögéből*

15.05 – 15.25 **Pozvai Zsolt** vezérigazgató, Develor Tanácsadó Zrt.

15.25 – 15.40 *Kávészünet*

15.40 – 16.00 **Veréb Elemér** ügyvezető igazgató, minősített vezetési tanácsadó, Provice Kft.  
*Kölcsönös élményszerzés*

16.00 – 17.00 **Marketing és értékesítés támogatási kerekasztal**

*Mire mentés a recesszió és meddig? Avagy: Marketing vs. értékesítés*

Moderátor: **Pichovszky Domonkos** ügyfélkapcsolati igazgató, Createam Reklámügynökség

**Pogány András** stratégiai igazgató, Createam Reklámügynökség

- *A válság okozta hatalmas átrendeződés óriási kitérési lebetőség a kihívó pozícióban lévő cégek számára. Min múlik a siker?*

- *Hova tűntek a vásárlók? Hogyan adjunk el, ha nem, akarnak venni?*

**Baja Sándor** ügyvezető igazgató, LG Electronics Magyar Kft.

**Keszég Attila** ügyvezető igazgató, Red Bull Hungária Kft.

**Molnár Viktor** igazgató, Ford Közép- és Kelet-Európai Értékesítő Kft.

**Tárczy László** lakossági szolgáltatások üzletág értékesítési igazgató, Magyar Telekom Nyrt.

17.00 – 17.45 **A luxus definíciója a nagyvilágban és félreértelmezése Magyarországon**  
**Kerekasztal-beszélgetés**

*„Mi a valódi luxus? Biztosan nem az, amit annak hitettek!”*

Moderátor: **Pölöskei Gábor** stratégiai igazgató, Budapest P.R. Kft.

**Csetényi Csaba** alapító, Cigar Tower

**Feuertag Ottó** igazgató, Europa Design Corporate Interior Zrt.

**Somogyi Róbert** igazgató, Fürstenberg Porcelán Manufaktúra

**Végh Dávid** igazgató, Gold & Diamonds

17.45 – 19.30 ***Szabadidő, Wellness programok***

*Egész estés szivarkóstolás a Szalonban. Az est házigazdái **Bagi Iván** és **Nacs Olivér***

20.00 – 20.30 ***Pezsgős állófogadás, Buda István festőművész kiállításának megnyitója az Alfonz Teremben***

- 20.30 – 22.00 *Jótékonyági Vacsora és Tombolasorsolás a Csodalámpa Alapítvány javára*
- 22.00 - *II. Vezérigazgatói Pókerbajnokság - A játékot a Joker Party Rendezvény-Casino biztosítja*
- Meglepetés játék a Szalonban – A játékot a Mindrace Kft. biztosítja*

2010. március 26. (péntek)

07.00 – 10.00 *Reggeli, szobák elhagyása*

---

10.15 – 11.00 **TEDx: „Big picture thinking” kitekintés**  
Tóth Tamás ügyvezető igazgató, TT Management Consulting Kft.  
*A TED 2009-re világszerte fogalommá vált; szemlélete az „Ideas worth spreading” (Gondolatok, amelyeket érdemes terjeszteni).*  
*dr. Tóth Tamás 2009-ben részt vett az oxfordi TED konferencián; két, különleges élményt nyújtó TED video-előadás bemutatásával és személyes élménybeszámolójával „kinyitja” a Vezérigazgatói Találkozó résztvevői számára a TED fantaszfékusan inspiratív világát. ([www.ted.com](http://www.ted.com))*

---

11.00 – 11.45 **Civil Kerekasztal-beszélgetés**  
Moderátor: **Patzauer Éva** ügyvezető igazgató, Csodalámpa Alapítvány  
*Civil koldusok, kolduló civilek?*  
**Biczó Péter** igazgató, PricewaterhouseCoopers Hungary Kft.  
**Pölöskei Gábor** stratégiai igazgató, Budapest P.R. Kft.  
**Sivó Imre** managing partner, ICG Infora Consulting Group  
**Honyek Péter** tanácsos, APEH Ügyfélkapcsolati és Tájékoztatási főosztály

---

11.45 – 12.30 **Banki és Befektetési Kerekasztal-beszélgetés**  
Moderátor: **Szép Péter** partner, Scale Consulting Kft.  
**Balássy László** vállalati üzletág vezérigazgató, Citibank Zrt.  
**Balázs László** elnök-vezérigazgató, Magyarországi Volksbank Zrt.  
**Balogh Imre** vezérigazgató helyettes, MKB Bank Zrt.  
**Bodnár Zoltán** vezérigazgató, Eximbank Zrt.  
**Füzes Sándor** vezérigazgató, AXA Bank Zrt.  
**Hegy Gábor** vezérigazgató, Allianz Bank Zrt.

---

12.30 – 13.15 **EXPAT CEO Kerekasztal-beszélgetés**  
Moderátor: **Kovács Nimród** tulajdonos, Kovács Nimród Borászat  
**Alan Hawkins** kereskedelmi igazgató, Dataplex Kft.  
**Klemens Wersonig** vezérigazgató, TARGET Executive Search Group  
**Marko Voljc** vezérigazgató, K&H Bank Zrt.  
**Richard Field** ügyvezető igazgató, American House

---

13.15 – 13.30 *Konferenciazárás*

13.30 – *Ebéd a Muzsaji Vizimalomban, személyes megbeszélések*

*A pénteki nap folyamán a résztvevőink igénye szerint Kisházi Melinda szórakoztató karikatúrákat készít 10-13 óráig.*